**述职报告**

武进区鸣凰中学 巢建伟

各位领导、老师：大家好！

我今年继续分管教学、学籍管理、实验室和图书馆的管理、学校体卫艺工作,分管部门为教务处，本人联系年级为初一年级,同时任教初一7班的数学。在上级领导的关心下，在校长室徐校长的带领下，学校教学、体卫艺等工作有序开展，同时也获得了多项荣誉。现将工作汇报如下，希望大家批评指正。

**一、认真学习 提高政治素养**

我以一名优秀党员的标准要求自己，认真贯彻学习习近平新时代中国特色社会主义思想，认真学习并遵守党章，对党绝对忠诚。我能积极参加党支部组织的各种党日宣传学习活动，做好党课笔记，上好党课，不断增强党性修养，践行全心全意为人民服务的宗旨。

**二、加强学习 提升教育教学管理能力**

我在工作岗位上不断学习,不断积累，不断实践，以身作则,时刻严格要求自己,警示和鞭策自己努力和勤奋工作。我认真落实上级与学校的各项工作,在做好数学教学工作的同时，协调各部门做好学校管理者工作。

**1.认真学习 提高自身业务能力**

我严格按照学科组长的要求，认真学习“新课标新方案”，学习新的教育教学理念，并将所学及时给学校教师进行培训；依托“名师工作室”、“城乡结对行动”为平台，向名师学习，与同行交流学习；利用集体备课的时间，我积极向老教师请教教育教学方法，每节课的侧重点，从而完善自己的教学案；在每一次批改作业之后，我每天能召集重点学生（20℅以上）进行面批、面改、面分析，一是为了让学生认识到自己学习的不足之处，二是让学生能感受到教师的温暖，从而让学生能更积极投入到学习中去。

**2.严格落实要求 提高管理质量**

我们秉持“坚韧不拔、克难求进”的鸣中精神，遵循教育教学规律，认真按照“五项规范”的要求，规范学校各项办学行为，全面提升教育教学质量。

**（1）严格执行学籍管理规定，落实控辍保学**

我们严格执行学籍管理规定，无人籍分离、空挂学籍、借读现象。我们制定了《常州市武进区鸣凰中学控辍保学工作方案》，成立领导小组，认真执行上级教育主管部门的有关规定，统一认识、高度重视，强化领导、精心组织，明确思路、分工明确；本着对学生负责，对家长负责，对社会负责的原则，动员和组织社会、家庭、学校等各方面力量共同参与，严防死守，齐抓共管，相互配合，切实做好我校的控辍保学工作。

**（2）加强作息时间管理，让教与学提质提效**

学校学生早晨到校时间不早于7:40，上午上课时间不早于8：00.对于确有需要早到的学生，我们也会打开校门提供服务，为了做好早到学生的管理，我们专门制定了《常州市武进区鸣凰中学学生早晨到校管理方案》《武进区鸣凰中学过早到校学生处置预案》，按照方案预案组织做好早到学生的安全管理。

为了保障学生课间10分钟的活动时间，我们制定了《 常州市武进区鸣凰中学课间十分钟活动方案》及《课间10分钟巡查反馈机制》，引导学生参加有益的课间活动，敦促学生文明休息，有利于学生身心发展，促进学生课间良好行为习惯的养成，全面营造宽松、愉悦、平安、有序的课间校园环境。中午午休时间，学校不组织考试、讲评，保障学生休息时间，学生在休息日、法定节假日正常休息。

**（3）认真学习“双新”要求，规范课程教学**

我们组织各职能部门和一线教师认真学习新课程方案和新课程标准，执行上级教育行政部门制定的中小学课程（教学）计划安排，开足、开齐、开好全部国家课程，正常开设理化生学生实验，同时结合学校实际校情，主动创设个性化发展课程，如阅读、曲棍球、留青竹刻、快乐排球等课程，满足学生个性发展的需求。

**（4）精准细化规章制度、提高服务质量**

规范教辅读物管理。我们教务部门严格规范征订教材和教辅材料。不使用境外教材、未经审定的教材，按照“一教一辅”“一种寒暑假作业”的要求，我们按规定程序从评议目录中选用教辅材料，并报上级主管部门备案；坚持学生家长自愿原则组织教辅材料购买；按规定流程形成进校园课外读物推荐目录；文印教辅资料制度健全，经费使用规范；规范课后服务和晚自习管理。我们为进一步满足广大家长对中小学生课后服务和晚自习的强烈需求，深入推进素质教育，根据上级行政部门关于“双减”政策以及“课后服务”“晚自习”的相关要求，并根据我校实际情况制定了《武进区鸣凰中学课后服务和晚自习实施方案》《武进区鸣凰中学课后服务和晚自习制度》《武进区鸣凰中学课后服务和晚自习安全保障措施》《武进区鸣凰中学课后服务和晚自习应急预案》，课后服务和晚自习内容丰富多彩，除了有辅导答疑，另外还安排了很多趣味性拓展活动，如排球操、航模社、篮球俱乐部、影视赏析等。

另外，体育工作在学校领导的正确指挥下，所有体育老师的努力下，各运动队都取得了骄人的成绩，学校各运动队的学习和训练都能有序开展，学校曲棍球队、赛艇对在省级、全国比赛中获得佳绩。在卫生方面，我们坚持健康第一的理念，经常利用班团课，对广大学生进行卫生方面的宣传，严格按照最新要求落实工作；在艺术工作方面，能组织学校艺术老师积极参加各级各类的培训，积极组织学生进行培训排练，认真参加各类比赛。

步稳致远，循进有为、道阻且长，行则将至。回望过去，我始终秉持初心，不辱使命；展望未来，我更应不忘初心，牢记使命，为真正把鸣凰中学办成老百姓家门口的优质学校而贡献自己的力量。